

『從生產管理及現場改善出發，做好降低成本減少浪費』

- 一、時間：112年6月2日（星期五）上午08:50~下午16:00
- 二、地點：嘉義縣創新學院【101教室】嘉義縣太保市祥和二路東段8號2樓
- 三、指導單位：經濟部中小企業處、嘉義縣政府
- 四、主辦單位：嘉義縣中小企業服務中心、嘉義縣工商發展投資策進會
- 五、講師：高禎祥先生(現任：景祥企管顧問團隊資深顧問/金融研訓院講師；學經歷：美國伊利諾大學芝加哥分校企業管理研究所碩士、國立成功大學企業管理學系學士、上市櫃公司財會主管及稽核主管、證券櫃檯買賣中心(交易所)上櫃部、董事長、總經理特別助理、集團經營分析及營運稽核主管、上市櫃公司董事及監察人、社團法人中華產學發展協會監事、金融研訓院講師、實踐大學會計系講師。)
- 六、課程綱要：

課程前言	1. 瞭解企業有關生產的成本結構及特性，以分析影響生產成本的關鍵因素 2. 瞭解生產管理、製程管理、品質管理，存貨管理、研發管理及委外代工管理的本質及角色 3. 與績效管理有關的生產管理及現場改善之功能性會議的目標 4. 掌握常見的異常成本及浪費的現場作業異常損失來源類型及因應對策 5. 從整體的企業營運活動思考如何透過有效的KPI管理進行異常改善及績效追蹤 6. 有效的異常改善、績效衡量、追蹤及回饋KPI之實務方法 7. 討論交流有關企業常見的缺失改善及應注意的事項	
課程大綱	一、生產成本結構及特性 二、瞭解生產管理、製程管理、品質管理，存貨管理、研發管理、委外代工管理的內容及重點 三、常見主要的異常成本及浪費的來源類型及對策	四、以流程考量來分析生產管理及現場改善的因應 五、企業績效改善從KPI目標設定做起 六、降低成本減少浪費的方法 七、持續改善、追蹤及管理的衝突 八、結論及Q&A交流

- 七、參加對象：企業負責人、經理人、業務主管、廠務主管及業務相關人員
- 八、課程費用：免費。(提供講義資料、午餐、茶水)
- 九、報名人數：限100名。(名額有限，請儘速報名)
- 十、報名期限：即日起至5月29日前完成報名，請您記得上課日期，本單位不再另行通知上課。

若您選擇傳真報名，請務必主動來電確認是否報名成功。

服務電話：05-3620362；報名網址：<http://www.cy-idipc.org.tw>

為維護上課品質及事先報名者的權益，恕不接受現場報名！



參加「從生產管理及現場改善出發，做好降低成本減少浪費」講座 報名表 112.6.2 (五)

職稱	姓名	備註	職稱	姓名	備註	職稱	姓名	備註
		<input type="checkbox"/>			<input type="checkbox"/>			<input type="checkbox"/>
手機		素食	手機		素食	手機		素食
公司名稱				營業項目				電話
公司地址				統一編號				傳真
E-mail (請填寫)						聯絡人		

傳真：05-3620369

112.03. 2000份 廣告

※為配合政府環保政策，敬請自備環保杯、筷。

※嘉義縣創新學院大門左側地下室設有自費停車場

嘉義縣（創新學院）交通位置圖



一、大眾運輸：

- ◎高鐵太保站，公車捷運系統BRT【下車站名：縣政府站，每20分鐘一班。】
- ◎高鐵太保站，嘉義縣公車【下車站名：縣政府站，朴子線/布袋線皆可搭乘。】

二、開車路線：

- ◎中山高：嘉義系統交流道→台82東西向快速道路→祥和14(嘉義縣政府)→太保二路
(往太保朴子方向)
- ◎省道：省道1至水上→縣道168(往太保朴子方向)→太保二路
- ◎南二高：水上系統交流道→台82東西向快速道路→祥和14(嘉義縣政府)→太保二路
(往太保朴子方向)

三、停車：

- ◎創新學院地下收費停車場由嘉義縣政府建設處委外管理，配合於政府辦公時間(即非放假日之早上8點至下午5點)採計時收費，每小時10元，每次最高收費40元。
- ◎嘉義縣政府府前地下收費停車場，每小時10元，每次最高收費90元，持停車優惠證或相關公文每次最高收費40元。
- ◎路邊收費停車格：第1小時20元，之後每半小時10元。

嘉義縣人力發展所：<http://www.chrdc.gov.tw/>

地址：嘉義縣太保市祥和二路東段8號

備註：本所（院）位於嘉義縣政府斜後方、消防局隔壁，距離高鐵嘉義站僅5-10分鐘車程。