

『中小企業研發及生產的作業流程規劃、管理重點及 KPI 設定』

- 一、時間：115 年 7 月 22 日（星期三）上午 08:50~下午 16:00
- 二、地點：嘉義縣創新學院【203 教室】嘉義縣太保市祥和二路東段 8 號 2 樓
- 三、指導單位：經濟部中小及新創企業署、嘉義縣政府
- 四、主辦單位：嘉義縣中小企業服務中心、嘉義縣工商發展投資策進會
- 五、講師：高禎祥先生（現任：景祥企管顧問團隊資深顧問/金融研訓院講師；學經歷：美國伊利諾大學芝加哥分校企業管理研究所碩士、國立成功大學企業管理學系學士、上市櫃公司財會主管 及稽核主管、證券櫃檯買賣中心(交易所)上櫃部、董事長、總經理特別助理、集團經營分析及營運稽核主管、金融研訓院講師、實踐大學會計系講師、內部稽核協會講師)
- 六、課程概要：

研發作業為中小企業提升改善競爭力，從新產品、新技術的開發及改良都屬於研發的一環，如何做好研發管理，減少時間及預算失控的損失，讓研發成果能如期成功送樣量產，以提高客戶的合作信心及滿意度，我們將提出建議的作業流程、管理重點，協助中小企業有可參考依循的建議模式，輔以 KPI 的輔導設置，讓中小企業更能迅速進入具有競爭的企業營運模式。

研發量產即進入生產的作業流程，從生產計劃、產銷協調、生產管理、製程管理、品質管理、倉儲管理、環(職)安衛及設備模具管理等，我們都將提供建議的流程步驟，並溫馨提醒作業管理重點，讓中小企業有所依循，僅少錯誤成本，輔以協助 KPI 的設立建議，提升企業的營運績效。

一、研發的作業流程規劃、管理重點及 KPI 設定

1. 研發作業的概述
2. 研發作業及流程步驟建議規劃
3. 研發各作業的管理重點
4. 研發各作業的 K P I 設置建議
5. 研發作業案例的討論及檢討
6. 結論

二、生產的作業流程規劃、管理重點及 KPI 設定

1. 生產作業的概述
2. 生產作業及流程步驟建議規劃
3. 生產各作業的管理重點
4. 生產各作業的 K P I 設置建議
5. 生產作業案例的討論及檢討
6. 結論

- 七、參加對象：企業負責人、經理人、業務主管、廠務主管及業務相關人員
- 八、課程費用：免 費。(提供講義資料、午餐、茶水；**教室無提供電源，請自備！**)
- 九、報名人數：限 60 名。(資源共享原則，以「每家公司限定最多 3 名」參加並以報名順序為準。)
- 十、報名方式：即日起至 7 月 17 日前完成報名，請您記得上課日期，本單位不再另行通知上課。

若您選擇傳真報名，請務必主動來電確認是否報名成功。

服務電話：05-3620362 報名網址：<http://www.cy-idipc.org.tw>

為維護上課品質及事先報名者的權益，恕不接受現場報名！



參加『中小企業研發及生產的作業流程規劃、管理重點及 KPI 設定』講習報名表 115.7.22 (三)

職 稱	姓 名	備註	職 稱	姓 名	備註	職 稱	姓 名	備註
		☐			☐			☐
手 機		素食	手 機		素食	手 機		素食
公司名稱				營業項目				電話
公司地址				統一編號				傳真
E-mail (請填寫)						聯絡人		

傳真：05-3620369

115.06. 2000 份 廣告

※為配合政府環保政策，敬請自備環保杯、筷。 ※嘉義縣創新學院大門左側地下室設有**自費**停車場

嘉義縣（創新學院）交通位置圖



一、大眾運輸：

- ◎ 高鐵太保站，公車捷運系統BRT【下車站名：縣政府站，每20分鐘一班。】
- ◎ 高鐵太保站，嘉義縣公車【下車站名：縣政府站，朴子線/布袋線皆可搭乘。】

二、開車路線：

- ◎ 中山高：嘉義系統交流道→台82東西向快速道路→祥和14(嘉義縣政府)→太保二路
(往太保朴子方向)
- ◎ 省道：省道1至水上→縣道168(往太保朴子方向)→太保二路
- ◎ 南二高：水上系統交流道→台82東西向快速道路→祥和14(嘉義縣政府)→太保二路
(往太保朴子方向)

三、停車：

- ◎ 創新學院地下收費停車場由嘉義縣政府建設處委外管理，配合於政府辦公時間(即非放假日之早上8點至下午5點)採計時收費，每小時10元，每次最高收費40元。
- ◎ 嘉義縣政府府前地下收費停車場，每小時10元，每次最高收費90元，持停車優惠證或相關公文每次最高收費40元。
- ◎ 路邊收費停車格：第1小時20元，之後每半小時10元。

嘉義縣人力發展所：<http://www.chrdc.gov.tw/>

地址：嘉義縣太保市祥和二路東段8號

備註：本所（院）位於嘉義縣政府斜後方、消防局隔壁，距離高鐵嘉義站僅5-10分鐘車程